

PERSBERICHT

Jaarcijfers 2017

NETTOWINST 2017 SLIGRO FOOD GROUP € 81 MILJOEN

De nettowinst over het boekjaar bedroeg € 81 miljoen. Dat is een toename van 9,9% ten opzichte van 2016. De omzet over 2017 bedroeg € 2.970 miljoen, een toename van 5,6%. Zonder het effect van overnames, bedroeg de autonome groei 2,1%.

Koen Slippens, Directievoorzitter:

“In 2017 stond 'Dóórbouwen aan de toekomst' als thema centraal. Met de start van een langdurige strategische samenwerking met HEINEKEN, de acquisitie van ISPC, de start van de bouw van Sligro-ISPC in Antwerpen en de voorbereidingen op de nieuwe internationale organisatiestructuur, ons aanstuuringsmodel en de vervanging van ons complete IT landschap, kijken we tevreden terug op de invulling die we daar aan hebben gegeven.

De winst per aandeel nam met 9,6% toe tot € 1,83. Wij stellen voor het dividend met € 0,10 te verhogen tot € 1,40 per aandeel, mede in relatie tot onze onverminderd sterke financiële positie.

Bij Foodservice versloegen we opnieuw de markt en nam ons marktaandeel in Nederland volgens FSIN toe tot 24,4%. Ons marktaandeel in België nam volgens Foodservice Alliance toe tot 3,4%. In beide landen versloegen we de markt op basis van autonome groei, wat de kracht van onze formules onderstreept. In Nederland en België is hard gewerkt aan de integratie van de bestaande en nieuw geacquireerde activiteiten en de organisatorische en systeemtechnische randvoorwaarden die daarbij horen. Wij liggen daarmee op koers, al zijn wij nog niet tevreden over de mate waarin we de toename in schaal grootte hebben omgezet in verbetering van het rendement.

Kerncijfers¹⁾²⁾

x € miljoen	2017	2016	Mutatie in %
Omzet	2.970	2.813	5,6
Autonome omzetgroei Foodservice in %	3,0	3,3	
Like for like groei EMTÉ in %	0,2	(1,4)	
Autonome omzetgroei Groep in %	2,1	2,3	
Ebitda	174	156	11,3
Ebita	123	112	10,3
Ebit	97	87	12,1
Nettowinst	81	73	9,9
Vrije kasstroom	98	72	36,1
Eigen vermogen	651	627	3,8
Netto rentedragende schuld	146	60	143,8
Winst per aandeel (x € 1)	1,83	1,67	9,6
Dividend per aandeel (x € 1)	1,40	1,30	7,7

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

Bij Foodretail bleven we achter bij de marktontwikkeling, waardoor we ons marktaandeel zagen teruglopen naar 2,5%. In het tweede kwartaal van 2017 hebben wij de EMTÉ formule geëvalueerd en ons gebogen over onze toekomst in Foodretail. In de tweede jaarhelft hebben we breed in de markt onderzocht welke strategische alternatieven de meeste waarde creëren. Op basis van de bevindingen is besloten een formeel proces te starten gericht op het tot stand brengen van een partnership of verkoop. Wij verwachten dat dat proces in de loop van 2018 tot een transactie zal leiden.

Wij kijken vol vertrouwen naar 2018 en de daarop volgende jaren. De verwachtingen voor de marktontwikkeling zijn positief en wij zijn goed gepositioneerd om daarvan te kunnen profiteren. Wij zullen de komende jaren onze organisatie aanpassen en klaarstomen voor verdere groei en onze internationale ambities. Dat vraagt om scherpe keuzes, een organisatie die volledig is gericht en wordt gestuurd op de prioriteiten en een perfecte executie van de plannen die daarbij horen. We laten ons niet te veel afleiden van die koers en daar past ons jaarthema voor 2018 dan ook prima bij: Focus!”

De brutowinst nam met € 50 miljoen toe tot € 695 miljoen en nam als percentage van de omzet met 0,5% toe ten opzichte van vorig jaar. Er is veel aandacht besteed aan prijs- en promomanagement gedurende het jaar. Door andere keuzes te maken en data gericht in te zetten, konden we onze klanten van aantrekkelijke aanbiedingen voorzien tegen voorwaarden die zowel voor ons als onze leveranciers interessant waren.

De overige bedrijfsopbrengsten zijn met € 15 miljoen toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Dit wordt veroorzaakt door een éénmalige boekwinst op de verkoop van bier&cider in Foodservice bezorging aan HEINEKEN als onderdeel van onze samenwerkingsafspraken. Daarnaast hebben we bij Foodretail onze vastgoedportefeuille verder afgebouwd. Bij de verkoop (en terug huur) van de vastgoedlocaties zijn boekwinsten gerealiseerd.

De totale bedrijfskosten namen met € 55 miljoen toe tot € 617 miljoen. Als percentage van de omzet is dat een toename met 0,9% tot 20,8%. Het kostenniveau in de naar 3.0 omgebouwde EMTÉ winkels ligt boven dat van de 2.0 formule, waardoor met het ombouwprogramma de kosten verder toenamen. Bovendien heeft de ombouw van Sligro-en-EMTÉ

locaties een opstuwend effect op de afschrijvingslasten. De advieskosten voor acquisities en de opstartkosten voor België lagen € 4 miljoen hoger dan vorig jaar.

De EBITA van de Groep nam met € 11 miljoen toe tot € 123 miljoen oftewel 4,2% van de omzet. Bij Foodservice was sprake van een toename van € 12 miljoen, waar Foodretail het resultaat met € 1 miljoen zag dalen.

De resultaten worden relatief sterk beïnvloed door éénmalige bijzondere baten en lasten en mutaties in amortisatie op uit acquisities verkregen overige immateriële activa. Als wij daarvoor corrigeren, zien wij voor de Groep een operationeel resultaat dat gelijk is aan dat van vorig jaar op € 101 miljoen. Dat is opgebouwd uit een onderliggende operationele verbetering bij Foodservice van € 6 miljoen tot € 94 miljoen en een afname van € 6 miljoen tot € 7 miljoen bij Foodretail.

De nettowinst van de Groep nam ten opzichte van vorig jaar met € 8 miljoen toe tot € 81 miljoen. Gecorrigeerd voor de éénmalige boekwinst op de verkoop van bier&cider omzet in Foodservice bezorging aan HEINEKEN nam de nettowinst met € 1 miljoen toe tot € 74 miljoen, oftewel een stijging van 0,6%.

De winst per aandeel bedroeg € 1,83 (2016: € 1,67). Op basis van ons dividendbeleid stellen wij voor het dividend met € 0,10 te verhogen tot € 1,40 per aandeel. Deze verhoging van de uitkering aan onze aandeelhouders is mogelijk zonder dat wij onszelf daarbij beperken in de financiering van investeringen of onze acquisitiemogelijkheden. Het voorgestelde dividend bestaat voor € 1,10 (2016: € 1,00) uit regulier dividend en voor € 0,30 (2016: € 0,30) uit variabel dividend. Van het dividend is al € 0,50 als interim-dividend uitgekeerd. Het slotdividend belooft derhalve € 0,90.

De vrije kasstroom beliep € 98 miljoen (2016: € 72 miljoen). Het netto investeringsniveau ligt onder dat van vorig jaar, mede door de verkoop van winkelvastgoed. De werkkapitaalpositie verbeterde opnieuw sterk als gevolg van het Supply Chain Finance programma en verlaging van de voorraadpositie.

Vooruitzichten

De Nederlandse economie zit in een fase van groei en dat vertaalt zich in steeds verbeterende werkgelegenheid en een toenemend consumentenvertrouwen. Als gevolg van deze

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

ontwikkelingen zagen we twee jaar op rij de groei in onze afzetmarkten aantrekken en wij denken dat onze markten in 2018 in lijn met het niveau van het afgelopen jaar zullen doorgroeien.

Bij Foodservice zullen we in Nederland de trend van de afgelopen jaren voortzetten en de markt opnieuw verslaan in een combinatie van autonome groei en de omzet uit de acquisities van 2017. Ondertussen bouwen we in 2018 verder aan onze internationale organisatie, een nieuw IT platform en de groei van onze Foodservice activiteiten in Nederland en België. De integratie van HEINEKEN in onze systemen en manier van werken zal veel inspanning van onze organisatie vragen en bovendien zetten we al de eerste stappen in de fysieke integratie van de distributienetwerken.

Naar verwachting zullen wij in de loop van 2018 tot een transactie komen (een verkoop of een partnership) met betrekking tot de Foodretail activiteiten. Over de impact van die transactie op onze cijfers kunnen we op dit moment nog niets zeggen. In de operatie zullen wij de ingezette optimalisatie van de 2.0 en 3.0 formule onverminderd voortzetten. Het gevolg van de status 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' is echter ook dat er niet langer afgeschreven zal worden op de Foodretail activiteiten.

Het boekjaar 2018 zal, evenals in 2017, op een aantal punten worden beïnvloed door bijzondere effecten en gebeurtenissen. De overnames uit 2017 van Tintelingen, ISPC en HEINEKEN, zullen naar verwachting per saldo in 2018 nog circa € 180 miljoen niet autonome omzetgroei toevoegen.

Sinds de tweede helft van 2017 zijn we bewust de volumes die wij leverden aan exportpartijen aan het afbouwen. Dat zal zich met name in het eerste deel van 2018 voortzetten, hetgeen een omzetzijging van circa € 10 miljoen tot gevolg heeft.

Met ingang van 1 januari 2018 is de nieuwe IFRS 15 standaard van kracht. Als gevolg hiervan zullen wij de vergoedingen die wij ontvangen van onze Freshpartners bij Foodservice niet langer als omzet verantwoorden. De absolute brutowinstmarge blijft gelijk, maar de omzet zal met circa € 19 miljoen afnemen.

De Nederlandse regering zal naar verwachting in 2018 besluiten tot de uitvoering van de kabinetsplannen voor de verla-

ging van het tarief van de vennootschapsbelasting. Indien die conform plan wordt doorgevoerd, zal dat in 2018 leiden tot een vrijval uit de uitgestelde belastingverplichting, die in omvang ongeveer gelijk is aan de vrijval uit de uitgestelde belastingverplichting in België uit 2017.

In de aanloop naar de opening van Sligro-ISPC in Antwerpen zullen de opstartkosten voor België nog wat verder toenemen ten opzichte van 2017.

Wij werken de komende jaren aan een vervanging van ons IT-landschap voor de Groep. Wij voorzien dat de 'running costs' van zo'n nieuw IT-landschap wat hoger zullen liggen dan de kosten van vandaag. De komende vier tot vijf jaar zullen we echter ook te maken krijgen met éénmalige implementatiekosten die wij over het gehele project inschatten op € 60 miljoen. Naar verwachting zal de impact op de 2018 cijfers circa € 6 miljoen bedragen. Buiten deze inzichten geven wij geen nadere voorspellingen over de jaarresultaten.

Het jaarverslag over 2017 verschijnt op 2 februari 2018.

De jaarcijfers worden heden toegelicht op een persconferentie en in een analistenbijeenkomst. De betreffende presentatie is opgenomen op www.sligrofoodgroup.nl.

In onze trading update van 19 april 2018 zullen wij nader ingaan op de ontwikkelingen in het eerste kwartaal van 2018. Op 19 juli 2018 worden de halfjaarcijfers gepubliceerd.

Veghel, 25 januari 2018

Namens de directie van Sligro Food Group N.V.

Koen Slippens
Rob van der Sluijs

Tel.: +31 413 34 35 00
www.sligrofoodgroup.nl



QR code: toelichting op
de jaarcijfers door
Koen Slippens

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

INHOUD

Bijlagen

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2017	Bijlage 1
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017	Bijlage 2
Geconsolideerde balans per 30 december 2017	Bijlage 3
Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over 2017	Bijlage 4
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2017	Bijlage 5
Gesegmenteerde informatie over 2017	Bijlage 6

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

Bijlage 1

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

over 2017^{1) 2)}

x € miljoen	2017	2016	2015
Omzet	2.970	2.813	2.670
Inkoopwaarde van de omzet	(2.275)	(2.168)	(2.050)
Brutowinst	695	645	620
Overige bedrijfsopbrengsten	19	4	2
Personeelskosten	(335)	(303)	(281)
Huisvestingskosten	(65)	(62)	(59)
Verkoopkosten	(24)	(23)	(23)
Logistieke kosten	(89)	(82)	(79)
Algemene kosten	(27)	(23)	(20)
Bijzondere waardeverminderingen	(2)	(2)	(0)
Afschrijving materiële vaste activa	(49)	(42)	(38)
Amortisatie immateriële activa	(26)	(25)	(19)
Totaal bedrijfskosten	(617)	(562)	(519)
Bedrijfsresultaat	97	87	103
Financieringsbaten en -lasten	(5)	(4)	(4)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	9	8	6
Winst vóór belastingen	101	91	105
Winstbelastingen	(20)	(18)	(24)
Winst over het boekjaar	81	73	81
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	81	73	81
Gegevens per aandeel	€	€	€
Gewone winst per aandeel	1,83	1,67	1,84
Verwaterde winst per aandeel	1,83	1,67	1,84
Voorgesteld dividend	1,40	1,30	1,20

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

Bijlage 2

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

over 2017^{1) 2)}

x € miljoen	2017	2016	2015
Ontvangen van afnemers	3.275	3.102	2.953
Overige bedrijfsopbrengsten	3	2	2
	<u>3.278</u>	<u>3.104</u>	<u>2.955</u>
Betalingen aan leveranciers	(2.702)	(2.557)	(2.439)
Betalingen aan werknemers	(182)	(169)	(157)
Betalingen aan de overheid	(199)	(197)	(196)
	<u>(3.083)</u>	<u>(2.923)</u>	<u>(2.792)</u>
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	195	181	163
Ontvangen en betaalde rente	(5)	(4)	(4)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	7	5	3
Betaalde winstbelasting	(25)	(29)	(22)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	172	153	140
Acquisities/participaties	(127)	(49)	(11)
Desinvesteringen bedrijfsactiviteiten	11		
Investeringsuitgaven in materiële vaste activa/ vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	(74)	(74)	(51)
Desinvesteringsoverkomsten van materiële vaste activa/ vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	14	6	0
Investeringsuitgaven in immateriële activa	(13)	(12)	(11)
Investering in/verstrekking aan geassocieerde deelnemingen	(1)	(1)	(0)
Aflossing door geassocieerde deelnemingen	0	0	0
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(190)	(130)	(73)
Opname langlopende schulden	110	30	
Aflossing langlopende schulden	(67)	(1)	
Mutatie eigen aandelen	2	1	1
Betaald dividend	(59)	(55)	(48)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(14)	(25)	(47)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen	(32)	(2)	20
Stand begin boekjaar	92	94	74
Stand einde boekjaar	60	92	94
Vrije kasstroom	98	72	78
Werkkapitaal in dagen van de omzet	4	9	11

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

Bijlage 3

GECONSOLIDEERDE BALANS

per 30 december 2017 vóór winstbestemming^{1) 2)}

ACTIVA in miljoen	30-12-2017	31-12-2016	02-01-2016
Goodwill	185	145	126
Overige immateriële activa	153	76	67
Materiële vaste activa	383	361	315
Vastgoedbeleggingen	20	20	19
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	53	51	48
Overige financiële vaste activa	11	17	25
Totaal vaste activa	805	670	600
Voorraden	252	245	220
Handels- en overige vorderingen	200	179	144
Overige vlottende activa	29	24	9
Winstbelasting	1	2	
Voor verkoop aangehouden activa	0	3	4
Geldmiddelen en kasequivalenten	60	92	94
Totaal vlottende activa	542	545	471
Totaal Activa	1.347	1.215	1.071
PASSIVA in miljoen	30-12-2017	31-12-2016	02-01-2016
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
Reserves	648	624	603
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	651	627	606
Uitgestelde belastingverplichtingen	30	28	25
Personeelsbeloningen	5	5	4
Overige voorzieningen	0	0	0
Schulden aan kredietinstellingen	193	103	138
Totaal langlopende verplichtingen	228	136	167
Aflossingsverplichtingen	14	71	
Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0
Crediteuren	347	294	207
Winstbelasting	1	0	6
Overige belastingen en premies	24	24	26
Overige schulden en overlopende passiva	82	63	59
Totaal kortlopende verplichtingen	468	452	298
Totaal Passiva	1.347	1.215	1.071

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

Bijlage 4

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

over 2017 vóór winstbestemming^{1) 2)}

x € miljoen	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Herwaarderings-reserve	Hedging-reserve	Reserve eigen aandelen	Totaal
Stand per 2 januari 2016	3	31	585	4	(4)	(13)	606
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			2				2
Betaald dividend			(55)				(55)
Mutatie eigen aandelen						1	1
	0	0	(53)	0	0	1	(52)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het boekjaar			73				73
Vastgoedbeleggingen			(0)	0			
Cashflow hedge					0		0
	0	0	73	0	0	0	73
Stand per 31 december 2016	3	31	605	4	(4)	(12)	627
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			1				1
Betaald dividend			(59)				(59)
Mutatie eigen aandelen						0	0
	0	0	(58)	0	0	0	(58)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het boekjaar			81				81
Vastgoedbeleggingen			(0)	0			
Cashflow hedge					1		1
	0	0	81	0	1	0	82
Stand per 30 december 2017	3	31	628	4	(3)	(12)	651

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

Bijlage 5

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

over 2017^{1) 2)}

x € miljoen	2017	2016	2015
Winst over het boekjaar	81	73	81
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:			
Actuariële resultaten bij toegezegd pensioenregelingen, na belasting			
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:			
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van cash-flow hedge langlopende leningen, na belasting	1	0	2
	1	0	2
Baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	1	0	2
Totaalresultaat over het boekjaar	82	73	83
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	82	73	83

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

Bijlage 6

GESEGMENTEERDE INFORMATIE

over 2017^{1) 2)}

x € miljoen	Foodservice		Foodretail		Totaal	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Omzet	2.142	1.986	828	827	2.970	2.813
Overige bedrijfsopbrengsten	9	0	10	4	19	4
Ebitda	148	131	26	25	174	156
Ebita	111	99	12	13	123	112
Ebit	91	82	6	5	97	87
Netto geïnvesteerd vermogen (NGV) (jaarultimo) ¹⁾	676	563	103	105	779	668
Ebitda in % van de omzet	6,9	6,6	3,2	3,0	5,9	5,6
Ebita in % van de omzet	5,2	5,0	1,4	1,5	4,2	4,0
Ebit in % van de omzet	4,3	4,1	0,7	0,6	3,3	3,1
Ebita in % van het gemiddeld NGV	18,1	18,9	11,1	10,9	17,1	17,5
Ebit in % van het gemiddeld NGV	14,7	15,6	5,9	4,1	13,4	13,5
Vrije kasstroom	90	42	8	30	98	72
Netto investeringen ²⁾	59	59	17	21	76	80

1) Exclusief geassocieerde deelnemingen.

2) In materiële vaste activa, vastgoedbeleggingen, activa voor verkoop en software (op transactiebasis).

Segmentatie omzet

Omzet x € miljoen	Foodservice		Foodretail		Totaal	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Nederland	1.912	1.841	828	827	2.740	2.668
België vanuit Nederland ¹⁾	41	39	0	0	41	39
België vanuit België	189	106	0	0	189	106
Totaal	2.142	1.986	828	827	2.970	2.813

1) Dit betreft enerzijds bezorgomzet vanuit de Nederlandse bezorgcentra aan Belgische klanten. Anderzijds zijn dit Belgische klanten uit de grensstreek die in de Nederlandse zelfbedieningsgroothandels hun aankopen doen.

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

PROFIEL

Sligro Food Group bestaat uit foodretail- en foodservicebedrijven, die zich direct en indirect richten op de markt van de etende en drinkende mens. Dit geschiedt bij Foodservice als groothandel en bij Foodretail als groothandel en detaillist.

Foodservice

In Nederland richt Foodservice zich als marktleider met een landelijk netwerk van 50 zelfbedieningsvestigingen en 8 bezorgcentra op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompstations, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retailbedrijven en de institutionele markt. In de institutionele markt opereren wij onder de naam Van Hoeckel, in de overige marktsegmenten onder de naam Sligro. Sligro en Van Hoeckel hebben beide een specifiek op hun markten gerichte commerciële organisatie en maken operationeel gebruik van hetzelfde (bezorg)netwerk.

In België richt JAVA Foodservice zich binnen de Belgische foodservicemarkt primair op de marktsegmenten institutioneel, bedrijfscatering en hotelketens. ISPC is de horeca-specialist en levert innoverende en kwalitatieve food en non-food producten aan de gastronomische professional. ISPC beschikt over gecombineerde zelfbedienings- en bezorg-groothandels in Gent en Luik en een groothandel in verse vis te Brussel. De komende tijd zullen ISPC Gent en Luik alsmede de te openen nieuwe vestigingen, waaronder Antwerpen, onder de naam Sligro-ISPC gaan opereren en zich primair richten op de grootverbruiker- en overige horecamarkt.

Foodretail

De foodretailactiviteiten bestaan uit circa 130 EMTÉ full service supermarkten, waarvan er 34 door zelfstandige ondernemers worden geëxploiteerd.

Sligro Food Group heeft eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten, vis, patisserie- en traiteurproducten en een op de retailmarkt gerichte vleescentrale. We hebben deelnemingen in onze Fresh Partners

voor vlees, wild & gevogelte, AGF en brood & banket, die zowel de Nederlandse als de Belgische markt bedienen.

Onze foodserviceklanten kunnen over circa 75.000 food en aan food gerelateerde non-foodproducten beschikken. In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden.

Sligro Food Group heeft haar inkoop van foodretailproducten grotendeels ondergebracht bij CIV Superunie B.A., die in de Nederlandse supermarktsector met een marktaandeel van ongeveer 30% een toonaangevende inkooppartij vormt. Als marktleider koopt de Groep foodserviceproducten voornamelijk in eigen beheer in.

Binnen de Sligro Food Group-bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de verschillende bedrijfs-onderdelen. Door onze gezamenlijke inkoop te combineren met een direct en gedetailleerd categorie- en marge-management, beogen we toenemende brutomarges te realiseren. Beheersing van operationele kosten wordt bereikt door een gezamenlijke en integrale supply chain en een permanent strakke kostenbeheersing. Groepssynergie wordt verder bevorderd door centrale sturing en beheer van ons ICT landschap, centrale opzet en regie van master data management en centraal ingericht talent- en management development.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders. Over het jaar 2017 is een omzet gerealiseerd van € 2.970 miljoen met een nettowinst van € 81 miljoen. Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltime basis bedroeg 6.741. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam.

1) De accountant heeft de controle over 2017 nog niet afgerond en heeft nog geen controleverklaring afgegeven.

2) Als gevolg van de besluitvorming rond Foodretail kwalificeren onze Foodretail activiteiten per jaareinde 2017 onder IFRS als 'niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten' en worden als zodanig in de jaarrekening verwerkt. Voor de toelichting op de cijfers over 2017 in dit persbericht gaan wij echter, net als in voorgaande jaren uit van de combinatie van Foodservice en Foodretail. De cijfers in dit persbericht wijken daardoor af van die in de jaarrekening.

