



Sligro Food Group N.V.

# Halfjaarcijfers 2018

---

Amsterdam, 19 juli 2018

## Agenda

Welkom	Koen Slippens
Halfjaarcijfers 2018	Rob van der Sluijs
Niet voort te zetten activiteiten	Rob van der Sluijs
Marktontwikkelingen	Koen Slippens
Ontwikkelingen SFG	Koen Slippens
Vooruitzichten	Rob van der Sluijs

# Omzet



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	H1-2018	H1-2017	H1-2018	H1-2017
<b>Omzet</b>	<b>1.131</b>	<b>1.019</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Brutowinst	276	230	24,4%	22,6%
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0,0%	0,0%
Kosten	-214	-172	-18,9%	-16,9%
<b>EBITDA</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,7%</b>
Afschrijving & Bijz. waardevermindering	-19	-17	-1,7%	-1,6%
<b>EBITA</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,1%</b>
Amortisatie	-12	-8	-1,1%	-0,9%
<b>EBIT</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>2,7%</b>	<b>3,2%</b>
Financiële baten en lasten	-	1	0,1%	0,2%
<b>Winst voor belasting</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,4%</b>
Belasting	-6	-8	-0,6%	-0,8%
<b>Nettowinst uit voort te zetten activiteiten</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,6%</b>
<b>Nettowinst uit niet voort te zetten activiteiten</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Nettowinst Halfjaar</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,7%</b>

2018 H1	SFG
Netto omzet	11,0%
Autonoom	-0,1%

- Omzettoename H1 2018 + € 112 mln
- Autonome ontwikkeling +/- € 1 mln
- Niet autonoom + € 113 mln

bedragen * € mln	Q1	Q2	H1
<b>Omzet 2018</b>	<b>525</b>	<b>606</b>	<b>1.131</b>
<b>Omzet 2017</b>	<b>466</b>	<b>553</b>	<b>1.019</b>
<b>Toename totaal</b>	<b>59</b>	<b>53</b>	<b>112</b>
<i>groei</i>	12,7%	9,5%	11,0%
Volumes aan exportpartijen	-7	-7	-14
Fee Fresh Partners (impact IFRS 15)	-4	-5	-9
Pasen	7	-7	-
Overig autonoom	6	16	22
<b>Toename autonoom</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>
<i>autonome groei</i>	0,3%	-0,6%	-0,1%
Heineken	36	50	86
ISPC	19	6	25
Tintelingen	2	0	2
<b>Toename niet autonoom</b>	<b>57</b>	<b>56</b>	<b>113</b>

- Omzettoename H1 2018 € 112 mln
- Exportvolume neemt met € 14 mln af
- Fee Fresh Partners onder IFRS 15 geen omzet. Impact -/- € 9 mln
- Verschuiving Pasen tussen Q1 en Q2
- 'Overig autonoom' +1,3% in Q1 en +2,9% in Q2 (cumulatief +2,2%)
- Acquisities voegen € 113 mln omzet toe:
  - Heineken: € 86 mln (6 maanden)
  - ISPC € 25 mln (4 maanden)
  - Tintelingen € 2 mln (6 maanden)

# Omzet Landensegmentatie



Sligro Food Group N.V.

bedragen \* € mln

Omzet	Foodservice	
	2018 H1	2017 H1
Nederland	1.003	922
België vanuit Nederland <sup>1</sup>	20	19
België vanuit België <sup>2</sup>	108	78
<b>Totaal</b>	<b>1.131</b>	<b>1.019</b>

1) Dit betreft enerzijds bezorgomzet vanuit de Nederlandse bezorgcentra aan Belgische klanten.

Anderzijds zijn dit Belgische klanten uit de grensstreek die in de Nederlandse ZB's hun aankopen doen

2) Dit betreft in 2018 de omzet van JAVA en ISPC over de periode jan. t/m jun.

In 2017 betreft de omzet van JAVA over de periode jan. t/m jun, van ISPC voor de periode mei t/m jun.

bedragen \* € mln

Landensegmentatie	NL H1	BE H1	FS H1
Omzet 2018	1.003	128	1.131
Omzet 2017	922	97	1.019
Toename totaal groei	81 8,8%	31 31,0%	112 11,0%
<b>Bijzondere effecten</b>			
Volumes aan exportpartijen	-14	-	-14
Fee Fresh Partners (impact IFRS 15)	-9	-	-9
Overige autonoom	16	6	22
<b>Toename Autonoom</b>	<b>-7</b>	<b>6</b>	<b>-1</b>
autonome groei	-0,7%	5,0%	-0,1%
<b>Acquisities</b>			
Heineken	86		86
ISPC		25	25
Tintelingen	2		2
<b>Toename niet autonoom</b>	<b>88</b>	<b>25</b>	<b>113</b>

'Overig autonoom' ontwikkeling H1 2018:

- Nederland: +1,9%
- België: +5,0%
- Totaal: +2,2%

# Brutowinst



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	H1-2018	H1-2017	H1-2018	H1-2017
<b>Omzet</b>	<b>1.131</b>	<b>1.019</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>276</b>	<b>230</b>	<b>24,4%</b>	<b>22,6%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0,0%	0,0%
Kosten	-214	-172	-18,9%	-16,9%
<b>EBITDA</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,7%</b>
Afschrijving & Bijz. waardevermindering	-19	-17	-1,7%	-1,6%
<b>EBITA</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,1%</b>
Amortisatie	-12	-8	-1,1%	-0,9%
<b>EBIT</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>2,7%</b>	<b>3,2%</b>
Financiële baten en lasten	-	1	0,1%	0,2%
<b>Winst voor belasting</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,4%</b>
Belasting	-6	-8	-0,6%	-0,8%
<b>Nettowinst uit voort te zetten activiteiten</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,6%</b>
<b>Nettowinst uit niet voort te zetten activiteiten</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Nettowinst Halfjaar</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,7%</b>

- Brutowinstpercentage 1,8% hoger dan in H1 2017
- Consolidatie effect acquisities positief
  - Heineken draagt positief bij, fee is 100% BWM
- Marge in zowel ZB als BS neemt toe ten opzicht van H1 2017
- Betere promomarge en verwaardiging van data (Sligro Insights)

# Kosten



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	H1-2018	H1-2017	H1-2018	H1-2017
<b>Omzet</b>	1.131	1.019	100,0%	100,0%
Brutowinst	276	230	24,4%	22,6%
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0,0%	0,0%
<b>Kosten</b>	-214	-172	-18,9%	-16,9%
<b>EBITDA</b>	62	58	5,5%	5,7%
<b>Afschrijving &amp; Bijz. waardevermindering</b>	-19	-17	-1,7%	-1,6%
<b>EBITA</b>	43	41	3,8%	4,1%
<b>Amortisatie</b>	-12	-8	-1,1%	-0,9%
<b>EBIT</b>	31	33	2,7%	3,2%
Financiële baten en lasten	-	1	0,1%	0,2%
<b>Winst voor belasting</b>	31	34	2,8%	3,4%
Belasting	-6	-8	-0,6%	-0,8%
<b>Nettowinst uit voort te zetten activiteiten</b>	25	26	2,2%	2,6%
<b>Nettowinst uit niet voort te zetten activiteiten</b>	4	2	0,3%	0,1%
<b>Nettowinst Halfjaar</b>	29	28	2,5%	2,7%

- Totaal kosten, afschrijving & bijz. waardevermindering en amortisatie met 2,3% gestegen
- Consolidatie-effect acquisities
- Kosten i.r.t. omzet relatief hoog tot moment van integratie (Heineken & ISPC)
- Opstartkosten België (ook vorig jaar)
- IT 2020
- Per saldo 'bijzondere kosten' gelijk aan vorig jaar

# Details Amortisatie



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	SFG	
	H1-2018	H1-2017
Software	3	2
Klant contracten	3	3
Acquisitie	6	3
<b>Amortisatie gerapporteerd</b>	<b>12</b>	<b>8</b>

- Acquisities voegen extra amortisatie toe
  - Heineken: € 2,4 mln
  - Tintelingen: € 0,3 mln
  - ISPC: € 0,4 mln
- Amortisatie software neemt toe door:
  - 'Tijdelijke' IT aanpassingen tbv België
  - Online 3.0



# EBIT



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	H1-2018	H1-2017	H1-2018	H1-2017
<b>Omzet</b>	<b>1.131</b>	<b>1.019</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Brutowinst	276	230	24,4%	22,6%
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0,0%	0,0%
Kosten	-214	-172	-18,9%	-16,9%
<b>EBITDA</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,7%</b>
Afschrijving & Bijz. waardevermindering	-19	-17	-1,7%	-1,6%
<b>EBITA</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,1%</b>
Amortisatie	-12	-8	-1,1%	-0,9%
<b>EBIT</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>2,7%</b>	<b>3,2%</b>
Financiële baten en lasten	-	1	0,1%	0,2%
<b>Winst voor belasting</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,4%</b>
Belasting	-6	-8	-0,6%	-0,8%
<b>Nettowinst uit voort te zetten activiteiten</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,6%</b>
<b>Nettowinst uit niet voort te zetten activiteiten</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Nettowinst Halfjaar</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,7%</b>

- EBIT met € 2 mln afgenomen
- Minder sterk Q1
- Acquisities dragen al bij, echter nog marginaal
- Verlies partijhandel drukt resultaat
- Kostenbesparingsprogramma's nog beperkte impact in H1
- Bijzondere baten/lasten per saldo gelijk aan vorig jaar

# Nettowinst



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	H1-2018	H1-2017	H1-2018	H1-2017
<b>Omzet</b>	<b>1.131</b>	<b>1.019</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Brutowinst	276	230	24,4%	22,6%
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0,0%	0,0%
Kosten	-214	-172	-18,9%	-16,9%
<b>EBITDA</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,7%</b>
Afschrijving & Bijz. waardevermindering	-19	-17	-1,7%	-1,6%
<b>EBITA</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,1%</b>
Amortisatie	-12	-8	-1,1%	-0,9%
<b>EBIT</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>2,7%</b>	<b>3,2%</b>
Financiële baten en lasten	-	1	0,1%	0,2%
<b>Winst voor belasting</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,4%</b>
Belasting	-6	-8	-0,6%	-0,8%
<b>Nettowinst uit voort te zetten activiteiten</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,6%</b>
<b>Nettowinst uit niet voort te zetten activiteiten</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Nettowinst Halfjaar</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,7%</b>

## Nettowinst € 29 mln

Nettowinst	H1-2018	H1-2017
Uit voort te zetten activiteiten	25	26
Uit niet voort te zetten activiteiten	4	2
<b>Nettowinst halfjaar</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
WPA uit voort te zetten activiteiten	0,55	0,60
WPA uit niet voort te zetten activiteiten	0,10	0,03
<b>Winst per aandeel</b>	<b>0,65</b>	<b>0,63</b>

- 1 oktober interim-dividend over 2018 van € 0,55 per aandeel

# Kasstroomoverzicht\*



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	H1 2018	H1 2017
Uit bedrijfsoperaties	67	78
Financiële baten en lasten	2	1
Vennootschapsbelasting	-24	-24
<b>Uit operationele activiteiten</b>	<b>45</b>	<b>55</b>
Acquisities / verkopen	-	-38
Desinvesteringen bedrijfsactiviteiten	-	-
Investering in geassocieerde deelnemingen	-	-
Netto investeringen	-46	-39
<b>Uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-46</b>	<b>-77</b>
Schuldmutatie	-	-1
Dividend / mutatie eigen aandelen	-33	-34
<b>Uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-33</b>	<b>-35</b>
Mutatie geldmiddelen en kortlopende schulden	-34	-57
Stand begin boekjaar	60	92
<b>Stand medio boekjaar</b>	<b>26</b>	<b>35</b>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>-1</b>	<b>16</b>

- € 10 mln verlaging operationele kasstroom, door seizoenseffecten werkkapitaal en lager resultaat
- Investerings nemen toe onder meer door Sligro-ISPC Antwerpen en investeringen in BS infrastructuur
- Vorig jaar veel winkelvastgoed verkocht en drukte toen de netto investeringen
- Dividend betreft slotdividend 2017 (€ 0,90 per aandeel)
- Verkoop overtollige ' treasury shares' voor € 7 mln

Niet voort te zetten activiteiten

- Omzet nam in het eerste halfjaar af (like-for-like -/- 3,0%)
- Kosten in lijn met omzetontwikkeling teruggebracht
- Geen afschrijvingen op MVA en IVA als gevolg van status 'voor verkoop aangehouden'
- Vorig jaar per saldo positieve impact uit bijzondere waardeverminderingen en boekwinsten verkoop winkelvastgoed
- Onderliggend vergelijkbaar resultaat met vorig jaar
- Overdracht naar kopers goed verlopen met weinig verstoringen

# Niet voort te zetten activiteiten



Sligro Food Group N.V.

<b>Resultaat incl transactieresultaten</b>	<b>€ x mln</b>
<b>Nettowinst H1 2018</b>	<b>4</b>
Boekwinst op verkoop aandelen EMTÉ Holding B.V.	215
Boekwinst op verkoop winkelvastgoed	18
Advies- en eenmalige ontvlechtingskosten	-11
Belasting (VpB)	-3
<b>Prognose Nettowinst H2 2018</b>	<b>219</b>
<b>Prognose Nettowinst 2018</b>	<b>223</b>

- Opbrengst verkoop EMTÉ ca. € 275 mln en vastgoed ca. € 60 mln worden als éénmalig speciaal dividend uitgekeerd
- 31 juli 2018 speciaal dividend van € 7,57 per aandeel

# Dis-synergie effecten EMTÉ transactie

- Dis-synergie impact verwacht (en gecommuniceerd) van circa € 15 - € 20 mln per jaar
- Echter, compenserende factoren in deal; waarmee deel dis-synergie (tijdelijk) is opgevangen:
  - TSA periode van 9 - 12 maanden
  - Contract Smeding voor 3 jaar vanaf 1-1-2019
  - Contract La Place (levering gestart in week 26)
- Resteert nog € 12 mln impact voor 2018; in komende jaren te mitigeren door:
  - Programma passende organisatie start na de zomer om wegvallen EMTÉ in overhead te compenseren (kosten circa € 16 mln)
  - Verlies aan condities bij Foodservice verwachten we in 1 à 2 jaar te compenseren

# Sligro Food Group

- Marktontwikkelingen
- Ontwikkelingen SFG



- Foodservice markt groeit volgens Foodstep H1 - 2018 met 3,3%

**Foodservice Markt 2017**

FSIN beleidsmonitor 2018

**+4,1%**

**Foodservice Markt 2018**

Foodstep periodemonitor P6 2018

**+3,3%**

**Sligro FS NL H1 2018 (totaal)**

SFG Halfjaarcijfers 2018

**+8,8%**

**Sligro FS NL H1 2018 (onderliggend)** **+1,9%**

SFG Halfjaarcijfers 2018



- Omzetgroei 11% en daarmee groei van marktaandeel in Nederland en België
  - Groei Nederland (totaal): 8,8%
  - Groei België (totaal): 31,0%
- In Nederland mede door bijzondere effecten autonoom onder de markt
- In België autonoom hoger dan de markt
- Integratie Heineken Groothandel en invulling strategische samenwerking ligt op koers
- 19 vestigingen onder Sligro 3.0 Format
  - ZB Breda en ZB Helmond geopend in H1 2018
- Status Online 3.0 uitrol:
  - Aantal incidenten sterk verminderd maar stabiliteit nog niet op gewenst niveau
  - Gemiddelde performance verbeterd, verbeteringen worden continu doorgevoerd

# Foodservice bij Sligro Food Group - Uitrol 3.0

## Openingen Sligro 3.0 H1 2018

- ZB Breda (Type III) [mei]
- ZB Helmond (Type I) [mei]

## Ombouw kalender Sligro 3.0 H2 2018

- ZB 's-Hertogenbosch (Type IV) [aug]
- ZB Terneuzen (Type I) [nov]



# Update strategische samenwerking Heineken

## Overall

---



Sligro Food Group N.V.

- Operatie 'as-is' overgenomen
- Alle Heineken DC's overgezet op Sligro IT
- Eerste focus op klantbehoud en continuïteit van leveren
- Voorbereidingen tot verdere (fysieke) integratie in volle gang
- Bouwactiviteiten gestart en op schema
- Kostenefficiency wordt gerealiseerd na pandintegratie
- Na de zomer start met gezamenlijke klantbenadering

# Update strategische samenwerking Heineken: Integratie netwerk



Sligro Food Group N.V.



## Netwerkontwikkeling voor succesvolle integratie HGH en Strategische partnership met Heineken Nederland

- Fase 1: uitbreiden bestaande locaties (realisatie H2 2018)
  - OBS Sluis, OBS Vlissingen, BS Berkel & Rodenrijs, Drachten en Amsterdam
  - Uitbreiding van 28.000 m<sup>2</sup>
- Fase 2: nieuwbouw 4 BS locaties:
  - Breda, Deventer, Maastricht en regio Utrecht
  - Toevoeging van 91.000 m<sup>2</sup>
  - Realisatie gedurende 2019-2020
- BS 's-Hertogenbosch wordt omgebouwd naar slowmover / e-DC
- BS Venray blijft ongewijzigd onderdeel van het BS netwerk
- De netwerkintegratie is een belangrijke randvoorwaarde om het '1 stop voordeel' voor de klant te realiseren

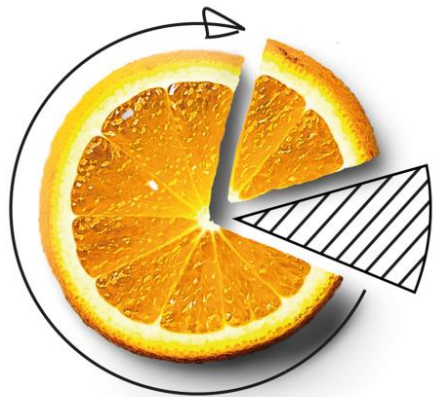
## Sligro België update

- ISPC opgenomen binnen SFG, integratie pas na IT transitie
- Opening Sligro-ISPC Antwerpen in Q4 2018
- Vergunningsproces en voorbereidingen Brugge opgestart
- Organisatie Sligro Food Group Belgium wordt verder versterkt om integratie en groei mogelijk te maken



# Realiseren van groei met Sligro Insights

**Doelstelling:** gezamenlijk met onze leverancier categoriegroei realiseren door het delen van hoge kwaliteit informatie én het verwaarden van Sligro informatie aan leveranciers.



**Sligro | Insights**

## Sligro Insights is daarmee:

- Een nieuw 'datadriven' samenwerkingsproces tussen leveranciers en SFG met gelijke inzichten: 'Met Sligro Insights gerichte groeiplannen ontwikkelen om de gezamenlijke klant nog beter te bedienen'
- Een platform powered bij IRi, met één versie van de waarheid, om informatie en inzichten te delen: 'Online toegang tot meest recente wekelijkse data van Sligro'
- Een value driver voor zowel onze leveranciers als SFG.

# Sligro Insights geeft inzicht middels gestuurde analyses en rapportages



## KPI DASHBOARD

### ARTICLE GROUP SUMMARY



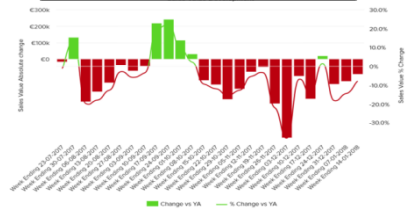
### TOP 10 GROWING/DECLINING PRODUCTS PER SUPPLIER



## SUPPLIER PERFORMANCE

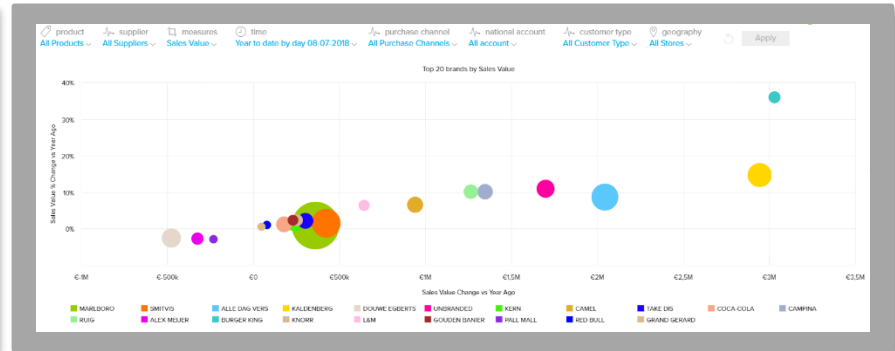
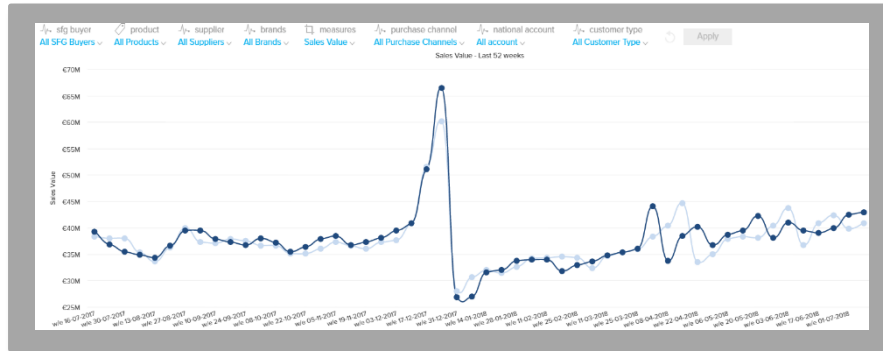
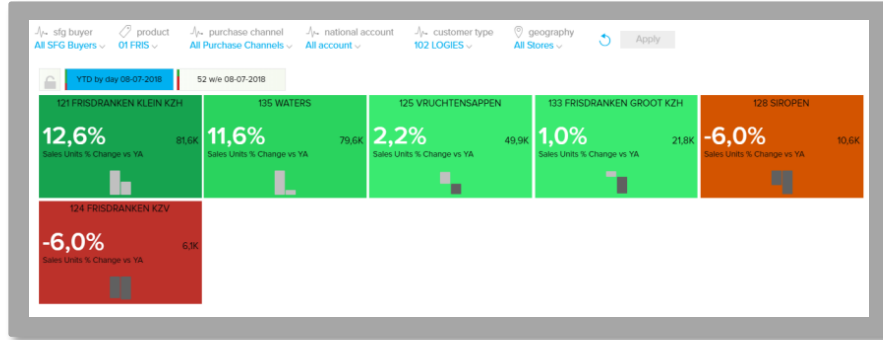
## BRAND PERFORMANCE

### DEVELOPMENT OF BRAND PERFORMANCE





# Sligro Insights rapportages zijn visueel en interactief



# Vooruitzichten

- Marktgroei 2,5%-3,5% op jaarbasis
- Opening Sligro-ISPC Antwerpen in Q4
- Heineken integratie en start fysieke integratie panden vanaf einde jaar (duurt 2 tot 3 jaar)
- Opstart IT transitieprogramma in Q4 2018 met eerste uitrol in België (2019)

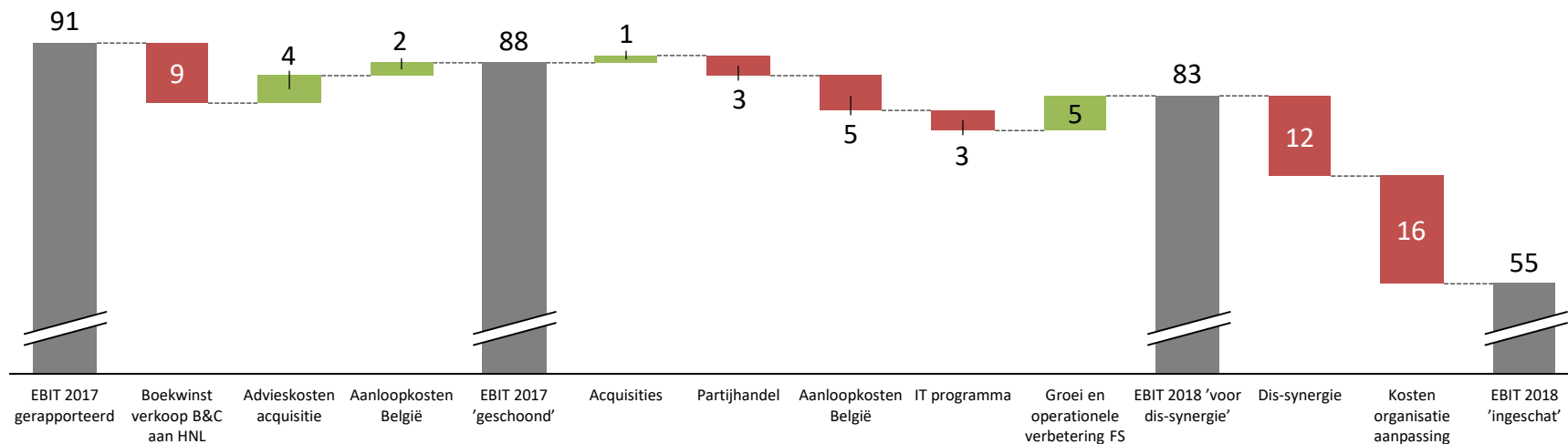
# Vooruitzichten 2018 EBIT



Sligro Food Group N.V.

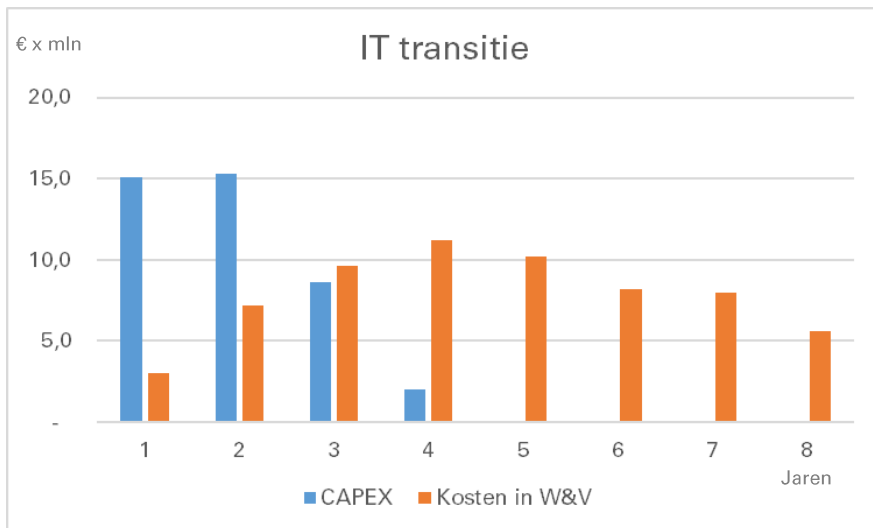
- EBIT Foodservice verwacht op circa € 55 mln:

## Foodservice



- Nettowinst SFG 2018 inclusief niet voort te zetten activiteiten ca. € 270 mln

- Lange termijn doelstelling voor CAPEX niveau is (en blijft) 2,5% van omzet
- Op korte termijn nu wel extra CAPEX uit IT transitie programma en BS infrastructuur i.r.t. Heineken
  - Onderliggende trend komende 5 jaar 2,5% van omzet
  - CAPEX IT transitie circa € 40 mln (2018-2021), totaal programma éénmalig € 60 mln CAPEX/OPEX
  - CAPEX BS infrastructuur (netto als gevolg van sale & lease back) circa € 35 mln (2018-2020)
- Investeringspiek van circa € 90 - € 95 mln per jaar in 2018 en 2019



IT 2020 is de transitie naar een nieuwe ERP architectuur en bijbehorende processen:

- Interne organisatie, sturing en monitoring ingericht
- Contract met SAP gesloten
- Keuze voor PwC als business change partner
- Selectieproces system integrator partner in laatste fase
- Verwachte start programma Q4-2018



# Focus!

# Bijlagen



# Winst & verliesrekening



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	H1-2018	H1-2017	mutatie	H1-2018	H1-2017
<b>Omzet</b>	<b>1.131</b>	<b>1.019</b>	<b>11,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Brutowinst	276	230	19,6%	24,4%	22,6%
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	265,0%	0,0%	0,0%
Kosten	-214	-172	24,1%	-18,9%	-16,9%
<b>EBITDA</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>7,1%</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,7%</b>
Afschrijving & Bijz. waardevermindering	-19	-17	14,6%	-1,7%	-1,6%
<b>EBITA</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>4,0%</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,1%</b>
Amortisatie	-12	-8	46,8%	-1,1%	-0,9%
<b>EBIT</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>-7,1%</b>	<b>2,7%</b>	<b>3,2%</b>
Financiële baten en lasten	-	1	-61,5%	0,1%	0,2%
<b>Winst voor belasting</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>-9,4%</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,4%</b>
Belasting	-6	-8	-12,6%	-0,6%	-0,8%
<b>Nettowinst uit voort te zetten activiteiten</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>-8,4%</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,6%</b>
<b>Nettowinst uit niet voort te zetten activiteiten</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>259,7%</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Nettowinst Halfjaar</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>3,3%</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,7%</b>

# Balans



Sligro Food Group N.V.

bedragen * € mln	30-06-2018	01-07-2017		30-06-2018	01-07-2017
<b>Vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>	<b>647</b>	<b>621</b>
Immateriële activa	292	261			
Materiële vaste activa	318	378	<b>Voorzieningen</b>	<b>28</b>	<b>38</b>
Vastgoedbeleggingen	-	19			
Financiële vaste activa	61	64	<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>195</b>	<b>98</b>
	<b>671</b>	<b>722</b>			
<b>Vlottende activa</b>			<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Voorraden	207	238	Aflossingsverplichtingen	14	73
Vorderingen e.d.	234	217	Crediteuren	280	306
Liquide middelen	24	35	Overige schulden	75	79
	<b>465</b>	<b>490</b>		<b>369</b>	<b>458</b>
Activa aangehouden voor verkoop	220	3	Verplichtingen direct verbonden aan activa aangehouden voor	117	
	<b>685</b>	<b>493</b>		<b>486</b>	<b>458</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.356</b>	<b>1.215</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>1.356</b>	<b>1.215</b>

