

# PERSBERICHT

## jaarcijfers 2015

### NETTOWINST 2015 SLIGRO FOOD GROUP € 81 MILJOEN

De nettowinst over het boekjaar bedroeg € 81 miljoen. Dat is een toename van 17,4% ten opzichte van 2014. Zoals op 6 januari 2016 bericht, bedroeg de omzet over 2015 € 2.670 miljoen, een toename van 3,8%. Zonder het effect van overnames, week 53 in 2015 en rookwaren, bedroeg de autonome groei 1,1%.

#### Koen Slippens, Directievoorzitter:

“Sligro Food Group behaalde in 2015 een recordwinst van € 81 miljoen. In beide bedrijfsonderdelen was sprake van een forse toename van het resultaat. Wij zijn trots dat we juist in het jaar van ons 80-jarig bestaan, voor het eerst de grens van de € 80 miljoen wisten te passeren!

De winst per aandeel nam met 16,5% toe tot €1,84. Op basis van die verbetering in combinatie met onze onverminderd sterke financiële positie, stellen wij voor het dividend met € 0,10 te verhogen tot € 1,20 per aandeel.

In Foodservice hebben wij ons marktaandeel uitgebreid naar 23,1% (bron: FSIN). In Foodretail bleef dit stabiel op 2,7%. De resultaten uit ons ‘kicken op kosten’ programma zijn in

beide bedrijfsonderdelen duidelijk zichtbaar in de resultaten over 2015.

We zullen in 2016 volop doorgaan met de fysieke en online uitrol van Sligro 3.0, de voorbereidingen voor onze entree in België en de nieuwe formulegeneratie EMTÉ 3.0 die eind 2015 in Dieren is gelanceerd. Bovendien bouwen we verder aan onze organisatie, processen, systemen en data om ook in de toekomst, waar online en internationalisering (België) belangrijke groeidrijvers zullen zijn, om snel en flexibel aan de veranderende wensen van de klant te kunnen blijven voldoen.

We beschikken over een solide financiële en commerciële basis en zien volop kansen. Een sterk team van zeer betrokken collega's maakt het compleet. Ons thema voor 2016 luidt dan ook ‘bouwen aan de toekomst’.”

#### Kerncijfers

	x € miljoen	Mutatie in %
Omzet	2.670	3,8
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	160	7,4
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	122	14,3
Bedrijfsresultaat (ebit)	103	15,2
Nettowinst	81	17,4
Vrije kasstroom	78	(1,7)
Eigen vermogen	606	6,4
Netto rentedragende schuld	26	(45,1)
Winst per aandeel (x € 1)	1,84	16,5
Dividend per aandeel (x € 1)	1,20	9,1

De brutowinst nam met € 24 miljoen toe tot € 620 miljoen en bleef als percentage van de omzet gelijk op 23,2%. De totale bedrijfskosten namen met € 7 miljoen toe tot € 519 miljoen. Als percentage van de omzet houdt dat een daling in van 0,4% tot 19,5%. Die daling wordt voor een deel veroorzaakt door het effect van week 53, maar vooral ook door de voortgang die we hebben geboekt in ons Kicken op Kosten programma.

Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie bedraagt € 122 miljoen. Ten opzichte van vorig jaar is dat een toename van € 16 miljoen oftewel 14,3%. Dit jaar waren er nauwelijks incidentele baten of lasten, waar er vorig jaar sprake was van per saldo een bate van € 3 miljoen.

Bij Foodservice nam het bedrijfsresultaat vóór amortisatie € 8 miljoen toe tot € 101 miljoen. Gecorrigeerd voor incidentele resultaten uit 2014 is die verbetering zelfs € 14 miljoen.

Bij Foodretail nam het bedrijfsresultaat vóór amortisatie eveneens met € 8 miljoen toe tot € 21 miljoen. Bij Foodretail was vorig jaar sprake van per saldo een incidentele last. Daarvoor gecorrigeerd bedraagt de onderliggende verbetering € 5 miljoen. Onze doelstellingen uit het meerjarenplan hebben we daarmee gerealiseerd.

De winst per aandeel bedraagt € 1,84 (2014: € 1,58). Op basis van het resultaat over 2015 en onze onverminderd sterke financiële positie, stellen we voor het dividend met € 0,10 per aandeel te verhogen tot € 1,20 per aandeel. In overeenstemming met ons dividendbeleid bestaat dat uit een regulier dividend van € 0,90 (2014: 0,80) en een variabel dividend van € 0,30 (2014: 0,30). Van het dividend is reeds € 0,40 als interim-dividend betaald. Het slotdividend over 2015 bedraagt derhalve € 0,80.

De vrije kasstroom bedraagt € 78 miljoen en is daarmee gelijk aan vorig jaar. Verschuivingen in de kalender aan het begin en einde van het boekjaar hadden grote invloed op het aantal beschikbare betaaldagen rond de jaarwisselingen. Eind vorig jaar zorgde dat nog voor een positief effect op het werkkapitaal in 2014 wat in 2015 geheel omkeerde. Dat negatieve effect in 2015 is volledig gecompenseerd door de werkkapitaal verbeterprogramma's bij Sligro en Superunie. De verhouding van de vrije kasstroom ten opzichte van de nettowinst bedraagt 96%. We hebben dit jaar € 60 miljoen geïnvesteerd ondermeer in de ombouw van Sligro naar 3.0, ICT, twee geheel nieuwe Sligro 3.0 vestigingen in Almere en Utrecht en de eerste EMTÉ 3.0 supermarkt in Dieren.

## Personele mutaties

Mevrouw Burmanje en de heer Latenstein van Voorst treden in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders af als commissaris van de vennootschap vanwege het verstrijken van de statutair maximale zittingstermijn van acht jaar. Wij zijn hen veel dank verschuldigd voor de bijdragen die zij hebben geleverd aan de verdere ontwikkeling van Sligro Food Group in de afgelopen acht jaren.

Met het oog op het terugtreden van mevrouw Burmanje en de heer Latenstein van Voorst, wordt voorgesteld om mevrouw Marianne van Leeuwen en de heer Freek Rijna in onze Raad te benoemen.

Mevrouw Van Leeuwen was tot 2011 CEO van Reed Business Nederland. Momenteel is zij voorzitter van de Raad van Commissarissen bij AEB Amsterdam en commissaris bij Sonepar Nederland en ANP.

De heer Rijna was tussen 1994 en 2015 werkzaam bij FrieslandCampina, de laatste jaren als lid van de Raad van Bestuur. Thans is de heer Rijna commissaris bij Frisian Flag Indonesia en FrieslandCampina Vietnam.

Mevrouw Van Leeuwen en de heer Rijna hebben er beiden blijk van gegeven goede opvolgers te zijn voor de vertrekkende commissarissen van onze Raad. Uitgebreidere CV's zullen worden gevoegd bij de agenda van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders welke op 10 februari gepubliceerd wordt.

Tevens wordt voorgesteld om de heer Karis te herbenoemen als commissaris voor een tweede en laatste termijn. De heer Karis heeft, mede vanuit zijn retail achtergrond, gedurende zijn eerste termijn blijk gegeven van een deskundige visie op het ondernemingsbeleid en de bedrijfsvoering.

## Vooruitzichten

Wij verwachten dat het economisch herstel geleidelijk verder zal doorzetten en dat zich dat in 2016 zal doorvertalen in groei in onze beide afzetmarkten. De acquisitie van Bouter uit 2015 zal nog circa € 10 miljoen extra aan de omzet bijdragen. 2015 kende een 53<sup>e</sup> week, waar ons boekjaar in 2016 weer uit 52 weken bestaat. De omzet in week 53 van 2015 bedroeg € 46 miljoen.

Wij verwachten met Foodservice opnieuw de markt te verslaan, zoals we dat al vele jaren doen. Bij Foodretail moeten we eerst het verschil met de marktontwikkeling verkleinen om vervolgens ook daar weer harder dan de markt

te gaan groeien. Dat zal vooral door onze nieuwe formule-generatie EMTÉ 3.0 gedreven worden. Na evaluatie van de eerste pilot winkels zal deze worden aangescherpt en, in lijn met het reguliere vervangingsprogramma, verder worden uitgerold.

Wij onthouden ons zoals gebruikelijk van verdere concrete voorspellingen.

Het jaarverslag over 2015 verschijnt op 5 februari 2016.

De jaarcijfers worden heden toegelicht op een persconferentie en in een analistenbijeenkomst. De betreffende presentatie is opgenomen op [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)

In onze trading update van 21 april zullen wij nader ingaan op de ontwikkelingen in het eerste kwartaal. Op 21 juli worden de halfjaarcijfers gepubliceerd.

In verband met de 53<sup>e</sup> week is de accountantscontrole op dit moment nog niet afgerond.

Veghel, 21 januari 2016

*Namens de directie van Sligro Food Group N.V.*

*Koen Slippens*

*Rob van der Sluijs*

*Tel. +31 413 34 35 00*

*[www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)*



QR code: toelichting op de jaarcijfers door  
Koen Slippens

### **Bijlagen:**

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
3. Geconsolideerde balans
4. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen
5. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
6. Gesegmenteerde informatie

Profiel: [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)

Het volledige persbericht is te downloaden van [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl).

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

## over 2015

(x € miljoen)	2015	2014	2013
<b>Omzet</b>	<b>2.670</b>	<b>2.572</b>	<b>2.498</b>
Inkoopwaarde van de omzet	(2.050)	(1.976)	(1.920)
<b>Brutowinst</b>	<b>620</b>	<b>596</b>	<b>578</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Personeelskosten	(281)	(271)	(265)
Huisvestingskosten	(59)	(62)	(63)
Verkoopkosten	(23)	(24)	(22)
Logistieke kosten	(79)	(77)	(72)
Algemene kosten	(20)	(18)	(18)
Bijzondere waardeverminderingen	(0)	(3)	(2)
Afschrijving materiële vaste activa	(38)	(40)	(41)
Amortisatie immateriële activa	(19)	(17)	(12)
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>(519)</b>	<b>(512)</b>	<b>(495)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>103</b>	<b>89</b>	<b>88</b>
Financieringsbaten en -lasten	(4)	(4)	(4)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	6	1	3
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>105</b>	<b>86</b>	<b>87</b>
Winstbelastingen	(24)	(17)	(19)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>81</b>	<b>69</b>	<b>68</b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>81</b>	<b>69</b>	<b>68</b>
<b>Gegevens per aandeel</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gewone winst per aandeel	1,84	1,58	1,55
Verwaterde winst per aandeel	1,84	1,58	1,55
Voorgesteld dividend	1,20	1,10	1,05

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

over 2015

(x € miljoen)	2015	2014 <sup>1)</sup>	2013 <sup>1)</sup>
Ontvangen van afnemers	2.953	2.845	2.710
Overige bedrijfsopbrengsten	2	1	3
	<u>2.955</u>	<u>2.846</u>	<u>2.713</u>
Betalingen aan leveranciers	(2.439)	(2.344)	(2.231)
Betalingen aan werknemers	(157)	(148)	(143)
Betalingen aan de overheid	(196)	(184)	(185)
	<u>(2.792)</u>	<u>(2.676)</u>	<u>(2.559)</u>
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	163	170	154
Ontvangen en betaalde rente	(4)	(4)	(4)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	3	4	5
Betaalde winstbelasting	(22)	(23)	(22)
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>140</b>	<b>147</b>	<b>133</b>
Acquisities/participaties	(11)	(17)	(19)
Investeringsuitgaven in materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	(51)	(60)	(35)
Desinvesteringsontvangsten van materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	0	7	6
Investeringsuitgaven in immateriële activa	(11)	(16)	(4)
Investering in/verstrek aan geassocieerde deelnemingen	(0)	(5)	(1)
Aflossing door geassocieerde deelnemingen	0	0	2
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(73)</b>	<b>(91)</b>	<b>(51)</b>
Aflossing langlopende schulden		(53)	
Mutatie eigen aandelen	1	(1)	(3)
Betaald dividend	(48)	(63)	(46)
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(47)</b>	<b>(117)</b>	<b>(49)</b>
<b>Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen</b>	<b>20</b>	<b>(61)</b>	<b>33</b>
Stand begin boekjaar	74	135	102
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>94</b>	<b>74</b>	<b>135</b>

1) Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Bijlage 3

# GECONSOLIDEERDE BALANS

per 2 januari 2016 vóór winstbestemming

<b>(x € miljoen)</b>			
<b>ACTIVA</b>	<b>02-01-2016</b>	<b>27-12-2014</b>	<b>28-12-2013</b>
Goodwill	126	126	126
Overige immateriële activa	67	72	53
Materiële vaste activa	315	295	286
Vastgoedbeleggingen	19	15	13
Investerings in geassocieerde deelnemingen	48	45	43
Overige financiële vaste activa	25	9	5
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>600</b>	<b>562</b>	<b>526</b>
Vorraden	220	213	192
Handels- en overige vorderingen	144	146	140
Overige vlottende activa	9	9	7
Voor verkoop aangehouden activa	4	8	6
Geldmiddelen en kasequivalenten	94	74	135
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>471</b>	<b>450</b>	<b>480</b>
<b>Totaal Activa</b>	<b>1.071</b>	<b>1.012</b>	<b>1.006</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>02-01-2016</b>	<b>27-12-2014</b>	<b>28-12-2013</b>
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
Reserves	603	567	568
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>606</b>	<b>570</b>	<b>571</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	25	27	28
Personeelsbeloningen	4	4	4
Overige voorzieningen	0	0	0
Schulden aan kredietinstellingen	138	124	119
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>167</b>	<b>155</b>	<b>151</b>
Aflossingsverplichtingen			53
Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0
Crediteuren	206	200	148
Winstbelasting	6	0	4
Overige belastingen en premies	26	33	33
Overige schulden en overlopende passiva	59	54	46
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>298</b>	<b>287</b>	<b>284</b>
<b>Totaal Passiva</b>	<b>1.071</b>	<b>1.012</b>	<b>1.006</b>

Bijlage 4

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

over 2015 vóór winstbestemming

(x € miljoen)							
	Gestort en op- gevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Herwaar- derings- reserve	Hedging- reserve	Reserve eigen aandelen	Totaal
<b>Stand per 28-12-2013</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>551</b>	<b>3</b>	<b>(4)</b>	<b>(13)</b>	<b>571</b>
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			(1)				(1)
Betaald dividend			(63)				(63)
Mutatie eigen aandelen						(1)	(1)
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(64)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(1)</u>	<u>(65)</u>
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het boekjaar			69				69
Vastgoedbeleggingen			(1)	1			
Cashflow hedge					(2)		(2)
Herrubricering					0		0
Actuariële resultaten			(3)				(3)
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>65</u>	<u>1</u>	<u>(2)</u>	<u>0</u>	<u>64</u>
<b>Stand per 27-12-2014</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>552</b>	<b>4</b>	<b>(6)</b>	<b>(14)</b>	<b>570</b>
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			0				0
Betaald dividend			(48)				(48)
Mutatie eigen aandelen						1	1
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(48)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>(47)</u>
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het boekjaar			81				81
Vastgoedbeleggingen			(0)	0			
Cashflow hedge					2		2
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>81</u>	<u>0</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>83</u>
<b>Stand per 02-01-2016</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>585</b>	<b>4</b>	<b>(4)</b>	<b>(13)</b>	<b>606</b>

Bijlage 5

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

over 2015

(x € miljoen)	2015	2014	2013
Winst over het boekjaar	81	69	68
<b>Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Actuariële resultaten bij toegezegd pensioenregelingen, na belasting		(3)	(2)
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van cash-flow hedge langlopende leningen, na belasting	2	(2)	(1)
Herrubricering naar geconsolideerde winst- en verliesrekening		0	0
	2	(2)	(1)
Baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	2	(5)	(3)
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b>83</b>	<b>64</b>	<b>65</b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>83</b>	<b>64</b>	<b>65</b>

Bijlage 6

# GESEGMENTEERDE INFORMATIE

over 2015

(x € miljoen)	Foodservice		Foodretail		Totaal	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Omzet	1.829	1.749	841	823	2.670	2.572
Overige bedrijfsopbrengsten	1	4	1	1	2	5
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	129	121	31	28	160	149
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	101	93	21	13	122	106
Bedrijfsresultaat (ebit)	89	83	14	6	103	89
Netto geïnvesteerd vermogen (NGV) (jaarultimo) <sup>1)</sup>	486	458	127	145	613	603
Ebitda in % van de omzet	7,0	6,9	3,7	3,4	6,0	5,8
Ebita in % van de omzet	5,5	5,3	2,5	1,6	4,6	4,1
Ebit in % van de omzet	4,9	4,8	1,6	0,7	3,8	3,5
Ebita in % van het gemiddeld NGV	21,3	21,0	15,6	8,6	20,0	17,8
Ebit in % van het gemiddeld NGV	18,9	18,8	10,1	3,8	16,9	14,9
Vrije kasstroom	51	44	27	34	78	78
Netto investeringen <sup>2)</sup>	52	53	8	7	60	60

1) Exclusief geassocieerde deelnemingen.

2) In materiële vaste activa, vastgoedbeleggingen, activa voor verkoop en software (op transactiebasis).