

Persbericht jaarcijfers 2007

Sligro Food Group realiseert een stijging van de nettowinst met 19,5% tot € 74,2 miljoen.

De winst over het boekjaar bedroeg ruim € 74 miljoen ten opzichte van € 62 miljoen in 2006. Zoals op 3 januari jl. is bericht, is de omzet over het jaar 2007 uitgekomen op € 2.066 miljoen, een toename van 24,4%. De autonome omzetgroei beliep 5,6%.

De brutowinst nam met 31,7% toe tot € 473 miljoen. De procentuele brutowinstmarge nam toe met 1,3% tot 22,9%. Dit was vooral het gevolg van de gewijzigde mix van de bedrijfsactiviteiten.

De gewijzigde mix van de bedrijfsactiviteiten had ook invloed op de samenstelling en hoogte van de kosten. Als percentage van de omzet namen deze toe met 2,1% tot 18,8%. Bij Foodservice was sprake van een gunstige kostenontwikkeling. Door het omvangrijke en snelle uitbreidingsprogramma van supermarkten was bij Foodretail, naast forse eenmalige kosten, sprake van een nog lang niet optimale bedrijfsvoering.

Door de hiervoor geschetste ontwikkelingen zag Foodretail haar bedrijfsresultaat afnemen met 4,6% van de omzet tot 0,6%.

Foodservice zag, ondermeer als gevolg van de gunstige autonome omzetontwikkeling, haar resultaat beduidend stijgen. Dit effect werd versterkt door de afronding van de VEN-integratie en door de overname in 2006 van Inversco. Het bedrijfsresultaat als percentage van de omzet nam met 1,2% toe tot 6,5%. Operationeel gezien was dit het hoogste percentage dat wij ooit met dit bedrijfs onderdeel hebben neergezet.

Per saldo heeft het voorgaande geleid tot een toename van het bedrijfsresultaat met ruim € 5 miljoen tot bijna € 96 miljoen. Als percentage van de omzet betekende dit een afname met 0,8% tot 4,6%.



De financieringslasten zijn toegenomen, omdat de overnames uit 2006 het gehele jaar moesten worden gefinancierd. Onder de financiële baten en lasten is een eenmalig fiscaal onbelast transactieresultaat ad € 9,4 miljoen op de inbreng van de MeerMarkt en Attent-formules in Spar Holding opgenomen.

De winst per aandeel belooft € 1,72 ten opzichte van € 1,46 in 2006, een toename van 17,8%. Voorgesteld wordt om over het jaar 2007 een dividend uit te keren van € 0,65 een toename van 13%. Het dividend is naar keuze van de aandeelhouder uitkeerbaar in contanten, dan wel in aandelen. Het dividend in aandelen zal ongeveer gelijkwaardig zijn aan het contante alternatief.

Vooruitzichten

De markt heeft in 2007 een duidelijke positieve wending laten zien. Hoewel het consumentenvertrouwen tanende is, is de werkloosheid laag en de werkzekerheid hoog. Daarom gaan wij ervan uit dat de marktontwikkelingen relatief gunstig zullen blijven. De sterk toenemende inflatie van voedingsmiddelen kan wel tot onrust op de markt aanleiding geven. De grootste onzekerheid voor 2008 zien wij bij de resultatenontwikkeling van Foodretail. Daar moeten de omzet en marge verder omhoog en de kosten verder omlaag en dat tegelijkertijd. Wij hebben diverse programma's opgezet om dat te bewerkstelligen. Wij verwachten dat de financiële effecten daarvan vooral in de tweede helft van 2008 zichtbaar zullen worden.

Voor Foodservice zien wij minder onzekerheden. Deze be-

drijfsactiviteit is uitstekend gepositioneerd en diverse investeringen uit de afgelopen jaren ontwikkelen zich tot volle wasdom. Wij verwachten dat Foodservice haar opgaande lijn in 2008 verder kan voortzetten.

Wij achten het nog te vroeg om betrouwbare uitspraken te doen over de hoogte en het tempo van de resultaatsverbeteringen bij Foodretail en onthouden ons daarom van een resultaatprognose. In onze trading update van 17 april 2008 zullen wij nader ingaan op de ontwikkelingen in het eerste kwartaal. Op 17 juli 2008 worden de halfjaarcijfers gepubliceerd. De jaarcijfers worden heden toegelicht op een persconferentie en in een analistenbijeenkomst. De betreffende presentatie is opgenomen op www.sligrofoodgroup.nl. Het jaarverslag 2007 verschijnt op 5 februari 2008.

Veghel, 24 januari 2008

A.J.L. Slippens
H.L. van Rozendaal
Tel. +31 413 343500
www.sligrofoodgroup.nl

Bijlagen:

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
2. Geconsolideerd kasstromoverzicht
3. Geconsolideerde balans
4. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen en van het totaalresultaat
5. Overige specificaties

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007

(x € 1.000)

	2007	2006	2005
Omzet	2.065.686	1.661.175	1.545.506
Inkoopwaarde van de omzet	(1.592.431)	(1.301.883)	(1.233.262)
Brutowinst	473.255	359.292	312.244
Overige bedrijfsopbrengsten	10.785	7.956	8.768
Personeelskosten	(198.778)	(143.641)	(126.458)
Huisvestingskosten	(51.241)	(31.383)	(25.980)
Verkoopkosten	(24.350)	(15.153)	(15.375)
Logistieke kosten	(61.625)	(48.097)	(38.280)
Algemene kosten	(13.181)	(10.038)	(9.955)
Bijzondere waardeverminderingen			(4.591)
Afschrijving materiële vaste activa	(33.829)	(25.740)	(24.319)
Amortisatie immateriële activa	(5.212)	(2.843)	(1.988)
Totaal bedrijfskosten	(388.216)	(276.895)	(246.946)
Bedrijfsresultaat	95.824	90.353	74.066
Financieringsbaten	976	636	1.126
Financieringslasten	(11.921)	(7.422)	(5.080)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1.682	868	564
Transactieresultaat geassocieerde deelneming	9.409		459
Winst vóór belastingen	95.970	84.435	71.135
Winstbelastingen	(21.793)	(22.356)	(20.260)
Winst over het boekjaar	74.177	62.079	50.875
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	74.177	62.079	50.875

Gegevens per aandeel

	€	€	€
Gewone winst per aandeel	1,72	1,46	1,21
Verwaterde winst per aandeel	1,72	1,46	1,21
Voorgesteld dividend	0,65	0,57	0,50

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2007

(x € 1.000)

	2007	2006	2005
Ontvangsten van afnemers	2.235.456	1.806.851	1.683.640
Overige bedrijfsopbrengsten	4.075	3.819	4.453
	2.239.531	1.810.670	1.688.093
Betalingen aan leveranciers	(1.889.084)	(1.517.337)	(1.438.953)
Betalingen aan werknemers	(103.887)	(76.330)	(69.568)
Betalingen aan de overheid	(137.657)	(108.946)	(105.496)
	(2.130.628)	(1.702.613)	(1.614.017)
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	108.903	108.057	74.076
Ontvangen rente	976	636	1.126
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	561	446	326
Betaalde rente	(11.348)	(7.550)	(4.860)
Betaalde vennootschapsbelasting	(15.995)	(23.084)	(22.356)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	83.097	78.505	48.312
Acquisities/participaties	(28.634)	(171.752)	(2.942)
Verkoop deelnemingen/bedrijfsactiviteiten	27.879	2.760	3.079
Investeringsuitgaven in materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	(89.825)	(43.787)	(42.498)
Desinvesteringsovervangsten van materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	15.758	16.136	4.875
Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	(1.049)	(725)	(692)
Verstrekt aan geassocieerde deelnemingen	(65)	(50)	(1.420)
Aflossing door geassocieerde deelnemingen	234	468	468
Desinvesteringsovervangsten deelneming		61	
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(75.702)	(196.889)	(39.130)
Aandelenemissie	1.777	2.516	1.250
Opgenomen langlopende schulden		125.000	
Aflossing langlopende schulden	(26.129)	(13.440)	(16.516)
Betaald aan/ontvangen van joint venture	(4.062)	10.000	
Betaald dividend	(9.730)	(18.091)	(8.076)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(38.144)	105.985	(23.342)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen	(30.749)	(12.399)	(14.160)
Stand begin boekjaar	1.499	13.898	28.058
Stand einde boekjaar	(29.250)	1.499	13.898

Geconsolideerde balans per 29 december 2007 vóór winstbestemming

(x € 1.000)

ACTIVA	29-12-2007	30-12-2006	31-12-2005
Goodwill	127.732	134.131	65.502
Overige immateriële activa	52.983	20.004	5.929
Materiële vaste activa	279.086	214.959	185.274
Vastgoedbeleggingen	33.183	30.804	29.845
Investerings in geassocieerde deelnemingen	35.729	4.726	2.725
Overige financiële vaste activa	2.503	2.688	11.160
Totaal vaste activa	531.216	407.312	300.435
Vorraden	187.016	150.379	143.856
Handels- en overige vorderingen	105.607	82.940	61.962
Vennootschapsbelasting			1.099
Overige vlottende activa	9.969	58.584	3.136
Voor verkoop aangehouden activa	7.467	6.705	10.144
Geldmiddelen en kasequivalenten	16.698	13.346	13.898
Totaal vlottende activa	326.757	311.954	234.095
TOTAAL ACTIVA	857.973	719.266	534.530
PASSIVA	29-12-2007	30-12-2006	31-12-2005
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.587	2.545	2.520
Reserves	372.188	310.292	262.978
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	374.775	312.837	265.498
Verplichtingen			
Uitgestelde belastingverplichtingen	16.808	12.473	14.485
Personeelsbeloningen	11.285	5.899	7.949
Overige voorzieningen	851	1.159	799
Schulden aan kredietinstellingen	183.700	212.141	134.411
Totaal langlopende verplichtingen	212.644	231.672	157.644
Aflossingsverplichtingen	28.452	28.714	4.925
Schulden aan kredietinstellingen	45.948	11.847	
Crediteuren	114.461	81.048	65.308
Vennootschapsbelasting	3.501	3.505	883
Overige belastingen en premies	27.285	14.146	13.246
Overige voorzieningen	2.324	2.238	2.091
Overige schulden en overlopende passiva	48.583	33.259	24.935
Totaal kortlopende verplichtingen	270.554	174.757	111.388
TOTAAL PASSIVA	857.973	719.266	534.530

Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over 2007 vóór winstbestemming

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Herwaarderings-reserve	Hedging-reserve	On-verdeelde winst	Totaal
Stand per 31-12-2005	2.520	26.948	182.221	4.653	(1.719)	50.875	265.498
Winstbestemming			50.875			(50.875)	0
Uitoefening opties	15	2.501					2.516
Keuzedividend	10	(10)					0
Betaald dividend			(18.091)				(18.091)
Vastgoedbeleggingen			(623)	623			0
Totaalresultaat			(698)		1.533	62.079	62.914
Stand per 30-12-2006	2.545	29.439	213.684	5.276	(186)	62.079	312.837
Winstbestemming			62.079			(62.079)	0
Uitoefening opties	10	1.767					1.777
Keuzedividend	32	(32)					0
Betaald dividend			(9.730)				(9.730)
Vastgoedbeleggingen			(660)	660			0
Totaalresultaat			(6.413)		2.127	74.177	69.891
Stand per 29-12-2007	2.587	31.174	258.960	5.936	1.941	74.177	374.775

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2007

(x € 1.000)

	2007	2006
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van cash-flow hedge langlopende leningen	2.127	1.533
Actuariële resultaten bij toegezegde pensioenregelingen	(6.413)	(698)
Baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	(4.286)	835
Winst over het boekjaar	74.177	62.079
Totaalresultaat over het boekjaar	69.891	62.914
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	69.891	62.914

Segmentatie van het resultaat

(x € miljoen)	Foodservice		Foodretail		Winkelvastgoed		Totaal	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Omzet	1.351,0	1.210,3	714,7	450,9			2.065,7	1.661,2
Overige bedrijfsopbrengsten	3,9	2,5	2,7	2,2	4,2	3,3	10,8	8,0
Bedrijfsresultaat	87,4	63,9	4,6	23,4	3,8	3,1	95,8	90,4
Netto geïnvesteerd vermogen (jaarultimo)	406,1	372,6	221,8	181,1	33,2	30,8	661,8	584,5
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	6,5	5,3	0,6	5,2			4,6	5,4
Bedrijfsresultaat in % van het gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	22,4	19,6	2,3	16,4	11,9	10,2	15,4	18,1

Supermarktformules ¹⁾

	aantal ultimo boekjaar		x 1.000 m ² v.v.o. ultimo boekjaar		x € miljoen consumentenomzet		index omzet dezelfde locaties	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
EM-TÉ	80	30	92	36	390	159	99	97
Golff	67	57	56	46	286	239	101	101
Totaal	147	87	148	82	676	398	100	99

1) exclusief af te stoten MeerMarkt- en Attent-activiteiten en omzet inclusief BTW.

Overige bedrijfsopbrengsten

(x € 1.000)	2007	2006
Huuropbrengsten vastgoedbeleggingen	2.900	2.762
Boekwinst verkoop vastgoedbeleggingen	188	
Boekwinst afstoting activa voor verkoop	3.824	1.172
Reële waardeaanpassingen vastgoedbeleggingen	1.070	531
Overige huuropbrengsten	1.175	1.057
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	1.628	2.434
	10.785	7.956

Profiel



In Sligro Food Group zijn foodretail- en foodservicebedrijven actief, die zich direct en indirect richten op de totale Nederlandse markt van de etende en drinkende mens. Dit geschiedt volgens een multi-channelstrategie met verschillende verkoop- en distributievormen (zelfbediening en bezorging) en via verschillende distributiekkanalen (detailhandel en groot-handel).

Foodretail

- De foodretailactiviteiten bestaan uit 150 full service-supermarkten. Hiervan worden er ruim 80 in eigen beheer geëxploiteerd onder de EM-TÉ-formule en bijna 70 door zelfstandige ondernemers onder de Golff-formule.

Foodservice

De foodservice-activiteiten bestaan uit twee samenwerkende bedrijfsonderdelen.

- Sligro richt zich via zelfbediening en bezorging vanuit 43 grootschalige zelfbedieningsvestigingen en 10 bezorglocaties op horeca, grootverbruikers, bedrijfsrestaurantieve afnemers, het midden- en kleinbedrijf en kleinschalige retailbedrijven.
- Inversco-Van Hoeckel richt zich op grootschalige foodservice-relaties, zoals institutionele klanten en nationale horecaketens.

In Sligro Fresh Partners zijn de eigen productiefaciliteiten van de Groep geconcentreerd voor gespecialiseerde convenience-producten, vis en patisserie.

Circa 60.000 food-, semi-vers-, dagvers- en aan food gerelateerde non-foodartikelen zijn veelal permanent op voorraad, waardoor afnemers snel kunnen worden beleverd. In samenhang hiermee worden bovendien commerciële en bedrijfs-

economische diensten geleverd, van complete franchise tot inrichtingsadviezen en opleidingsarrangementen.

Sligro Food Group heeft haar inkoop van foodretailproducten ondergebracht bij CIV Superunie B.A., die in de Nederlandse supermarktsector een marktaandeel van circa 30% vertegenwoordigt. Vanwege haar omvang koopt de Groep foodserviceproducten in eigen beheer in.

Binnen de Sligro Food Group-bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële schaalvoordelen. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de verschillende bedrijfsonderdelen, terwijl alles achter de schermen centraal wordt aangestuurd. Gezamenlijke inkoop en het gezamenlijk gebruik van exclusieve merken, gecombineerd met een direct en gedetailleerd marge-management, leiden tot toenemende brutomarges. Vermindering van operationele kosten wordt bereikt door een permanent strakke kostenbeheersing en een gezamenlijke integrale logistieke strategie.

Groepssynergie wordt verder bevorderd door de uitbouw van gezamenlijke IT-systemen, door gezamenlijk vastgoedbeheer en door concern management development. Medewerkers worden gestimuleerd om hun talenten te ontplooiën en zich optimaal te ontwikkelen. Inspiratie, training en ontwikkeling van persoonlijke groei zijn hierbij sleutelbegrippen. Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn in al haar activiteiten en voor al haar stakeholders.

Over het jaar 2007 is een omzet gerealiseerd van € 2.066 miljoen met een nettowinst van € 74 miljoen. Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltimebasis bedroeg ruim 5.000.